REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. États financiers 30 juin 2021

# **TABLE DES MATIÈRES**

	<u>Page</u>
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	2 - 4
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	5
Résultats des Fonds affectés	6
Évolution des soldes de fonds	7
Bilan	8
Flux de trésorerie	9
Notes complémentaires	10 - 16
COMPLÉMENT DE L'ÉTAT DES RÉSULTATS	
Annexe A - Sport étudiant primaire	17
Annexe B - Sport étudiant secondaire	18
Annexe C - Secondaire en spectacle	19
Annexe D - Jeux du Québec - été	20
Annexe E - Jeux du Québec - hiver	21
Annexe F - Soutien au milieu associatif	22
Annexe G - Mes premiers jeux	23
Annexe H - Programme National de Certification des Entraîneurs	24
Annexe I - Caravane multisports	25
Annexe J - Caravane dehors cet hiver (milieu scolaire)	26
Annexe K - Camp de jour estival	27
Annexe L - Camp de jour semaine de relâche	28
Annexe M - Camp de jour concentration	29
Annexe N - PAFURS	30
Annexe O - Administration	31
Annexe P - Promotion	32
Annexe Q - Bourses	33
Annexe R - Opération Nez Rouge	34
Annexe S - Gala reconnaissance	35
Annexe T - Temple de la renommée	36
Annexe U - Excellence Sports Laval	37
Annexe V - Kino Québec	38
Annexe W - Propulser l'espoir	39
Annexe X - Bâtir l'espoir	40
Annexe Y - Fillactive	41
Annexe Z - Jeux du Québec 2020	42
Annexe AA - Rendez-vous panquébécois	43
Annexe AB - Programme d'aide au transport	44



# Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L.

#### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 30 juin 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 30 juin 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Fondement de l'opinion avec réserve

Comme nombre d'organismes sans but lucratif, l'organisme tire des produits des activités de collecte de fonds dont il n'est pas possible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des produits des activités de collecte de fonds, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour l'exercice terminé le 30 juin 2021, de l'actif à court terme au 30 juin 2021 et de l'actif net au 1er juillet 2020 et au 30 juin 2021. Le prédécesseur a exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 30 juin 2020, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit assortie d'une réserve.

#### Autre point

Les états financiers de REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. pour l'exercice terminé le 30 juin 2020 ont été audités par un autre cabinet comptable qui a exprimé sur ces états une opinion avec réserve en date du 2 octobre 2020 pour les raisons décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve ».

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

#### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que
  celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en
  réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre
  opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que
  celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la
  falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.



Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

FBL S.EN.C.R.L.

Terrebonne, le 30 septembre 2021

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A116737



	202	1	2020		
	Fonds d'administration général	Total des fonds affectés	Fonds d'administration général	Total des fonds affectés	
RODUITS	80.101.01	4	genera.		
Sport étudiant primaire (Annexe A)	82 369 \$	- \$	138 061 \$	_	
Sport étudiant secondaire (Annexe B)	75 795		197 858	_	
Secondaire en spectacle (Annexe C)	18 380	_	21 619	_	
Jeux du Québec - été (Annexe D)	28 761	_	28 851	_	
Jeux du Québec - hiver (Annexe E)	32 511	_	32 421	_	
Soutien au milieu associatif (Annexe F)	240 616	_	38 763		
Mes premiers jeux (Annexe G)	34 547	-	27 625	-	
Programme National de Certification des Entraîneurs (Annexe H)	7 500	-	9 605	-	
		-	9 003	-	
Caravane multisports (Annexe I)	31 185	-	- 0.200	-	
Caravane dehors cet hiver (milieu scolaire) (Annexe J)	-	-	9 306	-	
Camp de jour estival (Annexe K)	-	-	124 118	-	
Camp de jour semaine de relâche (Annexe L)	-	-	28 974	-	
Camp de jour concentration (Annexe M)	-	-	90 577	-	
PAFURS (Annexe N)	360 034	-	258 937	-	
Administration (Annexe O)	667 198	-	472 214	-	
Promotion (Annexe P)	23 099	-	19 666	-	
Fonds de Bourses (Page 4)	-	13 197	=	54 48!	
Fonds Excellence Sports Laval (Page 4)	-	335 663	=	207 19	
Fonds de Projets (Page 4)	-	630 872	-	284 67:	
	1 601 995	979 732	1 498 595	546 348	
HARGES					
Sport étudiant primaire (Annexe A)	38 705	-	66 673	-	
Sport étudiant secondaire (Annexe B)	8 876	-	84 353	-	
Secondaire en spectacle (Annexe C)	8 104	-	13 334	-	
Jeux du Québec - été (Annexe D)	325	-	4 225	-	
Jeux du Québec - hiver (Annexe E)	315	-	748	-	
Soutien au milieu associatif (Annexe F)	48 659	-	415	-	
Mes premiers jeux (Annexe G)	9 646	-	11 101	-	
Programme National de Certification des Entraîneurs (Annexe H)	-	-	390	-	
Caravane multisports (Annexe I)	27 486	-	=	-	
Caravane dehors cet hiver (milieu scolaire) (Annexe J)	-	-	5 579	-	
Camp de jour estival (Annexe K)	7 114	-	70 347	-	
Camp de jour semaine de relâche (Annexe L)	-	-	19 018	-	
Camp de jour concentration (Annexe M)	-	-	76 999	-	
PAFURS (Annexe N)	272 227	-	180 235	-	
Administration (Annexe O)	788 024	-	736 929	_	
Promotion (Annexe P)	25 047	-	17 594	-	
Fonds de Bourses (Page 4)	-	26 386	-	61 53	
Fonds Excellence Sports Laval (Page 4)	_	127 950	-	156 545	
Fonds de Projets (Page 4)	-	410 285	-	223 94	
	1 234 528	564 621	1 287 940	442 025	
	2.2-2	<del></del>		· · - <b>v=</b>	
XCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	367 467 \$	415 111 \$	210 655 \$	104 323	



	2021				
	Fonds de Bourses	Fonds Excellence Sports Laval	Fonds de Projets	Total des fonds affectés	Total des fonds affectés
PRODUITS					
Bourses (annexe Q)	13 197 \$	- \$	- \$	13 197 \$	52 485
Temple de la renommée (annexe T)	-	-	-	-	2 000
Excellence Sports Laval (annexe U)	-	335 663	-	335 663	207 192
Kino Québec (annexe V)	-	-	230 877	230 877	141 931
Propulser l'espoir (annexe W)	-	-	15 000	15 000	69 590
Bâtir l'espoir (annexe X)	-	-	60 000	60 000	60 000
Fillactive (annexe Y)	-	-	14 500	14 500	13 000
Jeux du Québec 2020 (annexe Z)	-	-	129	129	150
Rendez-vous panquébécois (annexe AA)	-	-	160 366	160 366	-
Programme d'aide au transport (annexe AB)	-	-	150 000	150 000	-
	13 197	335 663	630 872	979 732	546 348
CHARGES					
Bourses (annexe Q)	26 386	-	-	26 386	59 513
Temple de la renommée (annexe T)	-	-	-	-	2 023
Excellence Sports Laval (annexe U)	-	127 950	-	127 950	156 545
Kino Québec (annexe V)	-	-	230 971	230 971	92 067
Propulser l'espoir (annexe W)	-	-	752	752	89 260
Bâtir l'espoir (annexe X)	-	-	15 325	15 325	30 014
Fillactive (annexe Y)	-	-	9 481	9 481	12 453
Jeux du Québec 2020 (annexe Z)	-	-	129	129	150
Rendez-vous panquébécois (annexe AA)	-	-	153 627	153 627	-
Programme d'aide au transport (annexe AB)	-	-	-	-	-
	26 386	127 950	410 285	564 621	442 025
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(13 189) \$	207 713 \$	220 587 \$	415 111 \$	104 323



			2021		
	Fonds d'administration général	Fonds de Bourses	Fonds Excellence Sports Laval	Fonds de Projets (Note 4)	Total
SOLDES DE FONDS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	316 646 \$	133 476 \$	233 680 \$	475 799 \$	1 159 601 \$
Excédent (Insuffisance) des produits sur les charges	367 467	(13 189)	207 713	220 587	782 578
Virements interfonds (note 3)	(229 908)	-	-	229 908	
SOLDES DE FONDS À LA FIN DE L'EXERCICE	454 205 \$	120 287 \$	441 393 \$	926 294 \$	1 942 179 \$

2020 **Fonds Fonds de Projets** d'administration **Fonds de Bourses Fonds Excellence** général **Sports Laval** (Note 4) Total **SOLDES DE FONDS AU DÉBUT DE L'EXERCICE** 332 258 \$ 140 527 \$ 183 033 \$ 188 805 \$ 844 623 \$ Excédent (Insuffisance) des produits sur les charges (7.051)50 647 60 727 314 978 210 655 Virements interfonds (note 3) 226 267 (226267)**SOLDES DE FONDS À LA FIN DE L'EXERCICE** 316 646 \$ 133 476 \$ 233 680 \$ 475 799 \$ 1 159 601 \$



	Fonds d'administration général	Fonds de Bourses	Fonds Excellence Sports Laval	Fonds de Projets	2021 Total	2020 Total
ACTIF						
À COURT TERME						
Encaisse	215 217 \$	11 499 \$	- \$	- \$	226 716 \$	261 058
Comptes épargne, 0,10 % l'an	1 806 825	178 728	-	-	1 985 553	1 253 775
Débiteurs (note 5)	79 782	-	-	-	79 782	115 050
Subventions à recevoir	240 926	-	-	-	240 926	183 641
Avances - interfonds, sans intérêts	69 940	-	441 393	926 294		
Frais payés d'avance	6 500	-	-	-	6 500	3 977
	2 419 190	190 227	441 393	926 294	2 539 477	1 817 501
PLACEMENTS (note 6)	10 472	-	- 441 353	-	10 472	10 312
LACEMENTS (Note of	10 4/2			-	10 472	10 312
	2 429 662 \$	190 227 \$	441 393 \$	926 294 \$	2 549 949 \$	1 827 813
PASSIF						
À COURT TERME						
Créditeurs (note 7)	366 687 \$	- \$	- \$	- \$	366 687 \$	221 259
Avances - interfonds, sans intérêts	1 367 687	69 940	-	-		
Produits perçus d'avance	96 083	-	-	-	96 083	15 300
Subventions reportées (note 8)	105 000	-	-	-	105 000	401 653
	1 935 457	69 940	_	_	567 770	638 212
DETTE À LONG TERME (note 9)	40 000	-	-	-	40 000	30 000
	1 975 457	69 940	-	-	607 770	668 212
SOLDES DE FONDS						
AFFECTATIONS INTERNES	_	120 287	441 393	926 294	1 487 974	842 955
NON GREVÉS D'AFFECTATION	- 454 205	120 207		-	454 205	316 646
TON GREVES D'AITECIATION	737 203	<u> </u>	<u>-</u>	<u>-</u>	737 203	310 040
	454 205	120 287	441 393	926 294	1 942 179	1 159 601
	2 429 662 \$	190 227 \$	441 393 \$	926 294 \$	2 549 949 \$	1 827 813

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

\_\_\_\_, administrateur



# REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. FLUX DE TRÉSORERIE EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021

	2021	2020
	2021	
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	782 578 \$	314 978 \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Aide gouvernementale - Radiation d'une portion de l'emprunt lié au		
Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes	(10 000)	(10 000)
	772 578	304 978
Variation nette des éléments hors caisse du	//25/8	304 978
fonds de roulement (note 10)	(94 982)	37 707
	, ,	
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	677 596	342 685
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		
Acquisition de placements	(160)	(157)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(160)	(157)
riux de tresorerie lies aux activites d'investissement	(100)	(137)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunt à longt terme	20 000	40 000
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	20 000	40 000
That de tresorette hes day detivites de inidirectione	20 000	40 000
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS		
DE TRÉSORERIE	697 436	382 528
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT	1 514 833	1 132 305
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN	2 212 269 \$	1 514 833 \$
TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE A LA FIN	2 212 203 3	T 274 022 3

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et des comptes épargne.



REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. NOTES COMPLÉMENTAIRES 30 JUIN 2021

#### 1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme, constitué le 27 novembre 2003 en vertu de la partie III de la *Loi sur les compagnies du Québec*, est issu du regroupement de l'Association Régionale du Sport Étudiant de Laval et de la Commission Sports Laval. Cet organisme est également constitué comme un organisme sans but lucratif au sens de la loi de l'impôt sur le revenu. **Regroupement du Sport à Laval**, A.R.S.E.L./C.S.L. se donne comme mandat de soutenir les divers intervenants sportifs (athlètes, entraîneurs, officiels, bâtisseurs, organismes sportifs et établissements scolaires).

Ses objectifs sont de favoriser et promouvoir le développement de l'activité physique auprès des clientèles du milieu éducatif et associatif conformément aux valeurs éducatives véhiculées dans le milieu sportif lavallois, offrir des services de soutien et de développement auprès de ses membres et fournir dans le cadre de ses objectifs, le support logistique et l'aide financière jugés nécessaires par l'organisme.

**Regroupement du Sport à Laval, A.R.S.E.L./C.S.L.** supervise l'opération régionale de Laval-Basses-Laurentides de Opération Nez Rouge.

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du manuel de CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

#### Comptabilité par fonds

Le fonds d'administration général rend compte des activités et des programmes courants ainsi que des activités générales de l'organisme. Les apports (subventions et dons) non affectés et les apports affectés au fonctionnement de l'organisme sont présentés dans ce fonds.

Le fonds de bourses regroupe l'ensemble des activités d'octroi de bourses aux athlètes. Les apports affectés à cette fin y sont présentés.

Le fonds Excellence Sports Laval rend compte des activités que l'organisme consacre au soutien des athlètes au niveau national. Les apports affectés à cette fin y sont présentés.

Le Fonds de projets représente la réalisation de différents projets de l'organisme. Les apports affectés à cette fin y sont présentés.

#### Comptabilisation des produits

#### **Apports**

L'organisme utilise la méthode de la comptabilité par fonds affectés. Selon la comptabilité par fonds affectés, les apports (subventions et dons) grevés d'affectations externes sont constatés dans le fonds correspondant à l'objet pour lequel ils sont versés. Les apports qui ne sont grevés d'aucune affectation sont constatés comme produits du fonds d'administration général.

#### Cotisations et autres produits

Les cotisations et les autres produits sont constatés à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel ils se rapportent.

#### REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. NOTES COMPLÉMENTAIRES 30 JUIN 2021

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Comptabilisation des produits (suite)

Revenus de placements

Les revenus de placements sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

#### Apports reçus sous forme de biens et services

Les bénévoles consacrent plusieurs heures par année à aider l'organisme à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

L'organisme a conclu un contrat d'échange non monétaire avec le Cosmodôme, consistant en divers apports de biens et services entre le Cosmodôme et l'organisme. L'entente consiste majoritairement à l'échange de visibilité pour le Cosmodôme contre l'accès à ses installations dans le cadre des activités pour Opération Nez Rouge. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de biens et services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

L'organisme utilise un local mis gracieusement à sa disposition par la Ville de Laval. La valeur de cet avantage n'a pas été inscrite aux états financiers.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

#### Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des comptes épargne, des dépôts à terme, des comptes à recevoir, des autres à recevoir et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent du découvert bancaire et des fournisseurs.

#### 3. VIREMENTS INTERFONDS

Au cours de l'exercice, le conseil d'administration de **Regroupement du Sport à Laval, A.R.S.E.L./C.S.L.** a grevé d'affectations internes des ressources totalisant 229 908 \$ (226 267 \$ en 2020) au fonds de projets. De cette somme, un montant de77 692 \$ (86 800 \$ en 2020) a été affecté au projet Offre de service en milieu scolaire, un montant de 152 216 \$ (49 467 \$ en 2020) pour le projet Offre de service en milieu associatif, un montant de 25 000 \$ en 2020 pour le projet Sécurité RSEQ, ainsi qu'un montant de 65 000 \$ en 2020 pour le projet Sécurité COVID. Ces montants ont été transférés du fonds d'administration au fonds de projets. L'organisme ne peut utiliser les montants grevés d'affectations internes à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

#### 4. FONDS DE PROJETS

Nom du projet	Fonds de projets Solde au 30 juin 2020	Apports reçus au cours de l'exercice	Utlisations au cours de l'exercice	Virements interfonds	Fonds de projets Solde au 30 juin 2021
Kino Québec	54 841 \$	230 877 \$	(230 971) \$	- \$	54 747 \$
Propulser l'espoir	37 968	15 000	(752)	-	52 216
Bâtir l'espoir	54 321	60 000	(15 325)	-	98 996
Fillactive	2 402	14 500	(9 481)	-	7 421
Jeux du Québec 2020	-	129	(129)	-	-
Sécurité RSEQ	75 000	-	-	-	75 000
Gestion organisationnelle	50 000	-	-	-	50 000
Sécurité COVID	65 000	-	-	-	65 000
Service en milieu scolaire	86 800	-	-	77 692	164 492
Service en milieu associatif	49 467	-	-	152 216	201 683
Rendez-vous panquébécois	-	160 366	(153 627)	-	6 739
Programme d'aide au	-	150 000	-	-	150 000
transport					
	475 799 \$	630 872 \$	(410 285) \$	229 908 \$	926 294 \$

#### 5. DÉBITEURS

	2021	2020
Comptes à recevoir	49 060 \$	71 649 5
Taxes à la consommation	21 515	20 750
Autres à recevoir	9 207	22 651
Autres a recevoir	9 207	22 (
	79 782 \$	115 050

# REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. NOTES COMPLÉMENTAIRES 30 JUIN 2021

#### 6. PLACEMENTS

	2021	2020
Dépôt à terme, 1,55 % l'an, échéant en juin 2023 (coût: 10 472 \$;		
10 312 \$ en 2020)	10 472 \$	10 312 \$

#### 7. CRÉDITEURS

	2021	2020
Fournisseurs et frais courus	332 730 \$	183 667 \$
Vacances	20 758	21 803
Déductions à la source	13 199	15 789
	366 687 \$	221 259 \$

#### 8. SUBVENTIONS REPORTÉES

Les subventions de fonctionnement reportées qui sont présentées dans le fonds d'administration général, représentent un apport affecté destiné à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les autres subventions reportées sont relatives à la tenue d'événements spéciaux qui auront lieux au cours du prochain exercice.

	Subventions de fonctionnement reportées		Autres s	ubventio	ns reportées	
	2021	2020	2021		2020	
Solde au début de l'exercice	401 653 \$	315 903 \$	-	\$	-	\$
Moins: Montants constatés à titre de produits au cours de l'exercice	(398 653)	(315 903)	-		-	
Plus: Montants reçus	102 000	401 653	-		-	
Solde à la fin de l'exercice	105 000 \$	401 653 \$	-	\$	-	\$

#### REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. NOTES COMPLÉMENTAIRES 30 JUIN 2021

#### 9. DETTE À LONG TERME

	2021	2020
Emprunt, d'un capital restant dû de 60 000 \$, garanti par le gouvernement du		
Canada, sans intérêts jusqu'au 31 décembre 2022 <sup>(a)</sup>	40 000 \$	30 000 \$
Canada, sans interets jusqu'au 51 decembre 2022 W	40 000 Ş	30 000 \$

(a) Au cours de l'exercice, l'organisme a obtenu un emprunt de 20 000 \$ (40 000 \$ en 2020) dans le cadre du programme gouvernemental Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes. Si l'organisme rembourse 40 000 \$ d'ici le 31 décembre 2022, le solde de 20 000 \$ fera l'objet d'une radiation. Sinon, le solde de l'emprunt portera intérêt au taux de 5 % et sera remboursable par 36 versements mensuels, capital et intérêts, le 31 décembre 2025.

Étant raisonnablement certain de rembourser 40 000 \$ d'ici le 31 décembre 2022, l'organisme a constaté 10 000 \$ (10 000 \$ en 2020) au résultat net au moment de l'octroi de l'emprunt à titre d'aide gouvernementale, présentée sous la rubrique subvention à l'annexe O. Le passif résultant du solde de 60 000 \$ a initialement été évalué à sa juste valeur de 40 000 \$.

#### **10. FLUX DE TRÉSORERIE**

	2021	2020
a variation nette des éléments hors caisse du fonds de rou	ement	
Débiteurs	35 268 \$	9 956 \$
Subventions à recevoir	(57 285)	(110 751)
Frais payés d'avance	(2 523)	8 541
Créditeurs	145 428	181 083
Produits perçus d'avance	80 783	(136 872)
Subventions reportées	(296 653)	85 750
	(94 982) \$	37 707 \$

#### 11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

L'organisme s'est engagé en vertu de baux à long terme échéant en septembre 2022 pour son photocopieur et en octobre 2024 pour ses services de télécommunication. Les versements minimums futurs des prochains exercices sont les suivants:

2022	7 017 \$
2023	4 881
2024	4 880
2025	1 627

18 405 \$

#### REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. NOTES COMPLÉMENTAIRES 30 JUIN 2021

#### 12. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### **Risques financiers**

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. Les principaux sont détaillés ci-après.

#### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié à ses comptes à recevoir, autres à recevoir et ses subventions.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

#### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché.

#### 13. SUBVENTIONS

1	2020
417 \$	42 886 \$
646	82 548
000	10 000
227	570 325
250	1 800
853	171 245
150	1 225
	5 000
800	24 700
763	64 418
756	137 100
380	21 619
750	17 250
	10 000
500	-
337	309 564
930 ¢	1 469 680
	337 329 \$

#### **14. TRANSFERT DE L'ARBITRAGE**

Suite à des ententes concernant le transfert de l'arbitrage, des montants ont été transférés de la Ville de Laval par l'entremise de Regroupement du sport à Laval, A.R.S.E.L./C.S.L. aux organismes suivants:

	2021	2020
Hockey région Laval	12 190 \$	306 372 \$
Association régionale de baseball de Laval	71 870	-
Softball Laval	13 033	-
Soccer Laval	253 381	-
Association régionale de ringuette de Laval	-	3 192
Association régionale de football de Laval	23 863	-
	374 337 Š	309 564 \$
	374 337 \$	309 564

#### 15. VENTILATION DES CHARGES PAR FONCTIONS

Les montants des charges pour les frais de personnels et frais d'administration ont été ventilés comme suit:

	Frais de personnel		Frais d'admir	istration
	2021	2020	2021	2020
Caravane dehors cet hiver (milieu scolaire)	- \$	1 434 \$	- \$	- \$
Camp de jour estival	1 035	44 967	-	-
Camp de jour semaine de relâche	-	6 963	-	-
Camp de jour concentration	-	22 569	-	-
Administration	351 481	341 358	-	-
Promotion	19 601	6 845	-	-
Bourses	2 856	5 434	336	-
Gala reconnaissance	1 295	4 356	149	231
Temple de la renommée	-	2 013	-	-
Excellence Sports Laval	36 147	56 326	3 879	6 613
Kino Québec	6 433	11 187	932	2 307
Propulser l'espoir	-	12 435	-	1 384
Bâtir l'espoir	5 821	11 083	671	1 461
Fillactive	4 831	8 777	746	1 692
	429 500 \$	535 747 \$	6 713 \$	13 688 \$

#### **16.CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2021.

# ANNEXE A - SPORT ÉTUDIANT PRIMAIRE

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	47 875 \$	58 493
Cotisations des membres	9 449	21 058
Commandites	-	892
Tournois	-	8 580
Événement régional de cross-country	9 423	20 423
Événements spéciaux	4 400	9 870
Animation de stages	8 536	5 117
Ligues multisports	-	12 708
Activité vie saine	2 686	920
	82 369	138 061
CHARGES		
Déplacements	504	891
Représentation	139	2 180
Cotisations	3 160	1 988
Services aux membres	7 591	1 241
Tournois	-	5 057
Événement régional de cross-country	13 688	7 964
Événements spéciaux	3 966	5 815
Animation de stages	7 499	4 328
Ligue multisports CSSWL	-	26 620
Ligue multisports CSDL	-	9 471
Activité vie saine	2 015	990
Fournitures de bureau	143	128
	38 705	66 673
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	43 664 \$	71 388

# ANNEXE B - SPORT ÉTUDIANT SECONDAIRE

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	68 107 \$	58 604
Cotisations des membres	7 559	14 392
Commandites	-	3 567
Services aux membres	129	3 083
Ligues régionales	-	76 241
Événement régional de cross-country	-	11 673
Championnats régionaux	-	4 712
Championnats provinciaux	-	25 587
	75 795	197 859
CHARGES		
Déplacements	-	1 138
Représentation	-	1 114
Cotisations	3 160	1 988
Éthique sportive	-	614
Services aux membres	5 490	4 255
Ligues régionales	-	61 699
Événement régional de cross-country	-	5 769
Championnats provinciaux	226	6 039
Cross-country	-	1 736
	8 876	84 352
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	66 919 \$	113 507

# ANNEXE C - SECONDAIRE EN SPECTACLE

	2021	2020
PRODUITS		
11050113		
Subventions	18 380 \$	21 619 \$
	18 380	21 619
CHARGES		
Honoraires	3 467	12 575
Déplacements	16	243
Représentation	-	355
Finale régionale	4 621	161
	8 104	13 334
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	10 276 \$	8 285 \$

# ANNEXE D - JEUX DU QUÉBEC - ÉTÉ

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	28 671 \$	28 671 \$
Refacturation de services	90	180
	28 761	28 851
CHARGES		
Déplacements	-	58
Inscriptions	-	3 361
Missionnaires	-	427
Soirée pré-départ	-	(10)
Frais bancaires	325	389
	325	4 225
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	28 436 \$	24 626 \$

# ANNEXE E - JEUX DU QUÉBEC - HIVER

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions Autres produits	32 421 \$ 90	32 421 \$ -
,	32 511	32 421
CHARGES		
Déplacements Inscriptions	-	10 544
Missionnaires Frais bancaires	- 315	(85) 278
	315	747
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	32 196 \$	31 674 \$

#### ANNEXE F - SOUTIEN AU MILIEU ASSOCIATIF

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	215 616 \$	38 763 \$
Constribution du fonds de bourses	25 000	<u>-</u>
	240 616	38 763
	240 010	38 703
CHARGES		
Publicité et promotion	-	136
Déplacements	-	64
Représentation	215	215
Programme Covid-19	48 444	-
	48 659	415
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	191 957 \$	38 348 \$

#### ANNEXE G - MES PREMIERS JEUX

	2021	2020
_		
PRODUITS		
Subventions	20 750 \$	9 750 \$
Commandites	<u>-</u>	163
Inscriptions	13 797	17 712
	34 547	27 625
CHARGES		
Intervenants	8 967	10 836
Publicité et promotion	-	161
Déplacements	679	66
Logistique	-	38
	9 646	11 101
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	24 901 \$	16 524 \$

# ANNEXE H - PROGRAMME NATIONAL DE CERTIFICATION DES ENTRAÎNEURS

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions Inscriptions	7 500 \$ -	7 500 \$ 2 105
	7 500	9 605
CHARGES		
Formation	-	390
	-	390
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	7 500 \$	9 215 \$

#### ANNEXE I - CARAVANE MULTISPORTS

	2021	2020	
PRODUITS			
Subventions	25 760 \$	-	\$
Inscriptions	5 425	-	
	31 185	-	
CHARGES			
Honoraires	3 673	-	
Intervenants	18 632	-	
Déplacements	4 403	-	
Entretien et location d'équipement	778		
	27 486	-	
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	3 699 \$		\$

# ANNEXE J - CARAVANE DEHORS CET HIVER (MILIEU SCOLAIRE)

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	- \$	9 306 \$
	-	9 306
CHARGES		
Salaires et charges sociales	-	1 434
Intervenants	-	1 586
Déplacements	-	2 559
	-	5 579
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	- \$	3 727 \$

#### ANNEXE K - CAMP DE JOUR ESTIVAL

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	- \$	21 900 \$
Inscriptions	<u>-</u>	102 218
	-	124 118
CHARGES		
Salaires et charges sociales	1 035	44 967
Intervenants	-	3 796
Publicité et promotion	3 949	543
Déplacements	33	82
Représentation	-	172
Honoraires de gestion	824	4 795
Loyer	-	15 400
Matériel	210	431
Formation	156	-
Télécommunication	907	161
	7 114	70 347
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(7 114) \$	53 771 \$

# ANNEXE L - CAMP DE JOUR SEMAINE DE RELÂCHE

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	- \$	16 424 \$
Inscriptions	-	12 550
	-	28 974
CHARGES		
Salaires et charges sociales	-	6 963
Intervenants	-	3 680
Déplacements	-	22
Honoraires de gestion	-	865
Loyer	-	3 301
Matériel	-	163
Formation	-	69
Transport	-	3 955
	-	19 018
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	- \$	9 956 \$

#### ANNEXE M - CAMP DE JOUR CONCENTRATION

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	- \$	17 302 \$
Inscriptions	· -	70 075
Ententes avec les partenaires	-	3 200
		90 577
CHARGES		
Salaires et charges sociales	-	22 569
Intervenants	-	17 150
Déplacements	-	989
Représentation	-	85
Honoraires de gestion	-	3 252
Publicité et promotion	-	502
Location	-	32 009
Matériel	-	174
Télécommunications	-	269
	-	76 999
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	- \$	13 578 \$

#### ANNEXE N - PAFURS

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	360 034 \$	258 937 \$
	360 034	258 937
CHARGES		
Déplacements	57	648
Représentation	81	2 865
Cotisations	<b>5 049</b>	4 935
Frais de participation	-	4 887
Entente avec les partenaires	267 040	166 900
	272 227	180 235
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	87 807 \$	78 702 \$

#### ANNEXE O - ADMINISTRATION

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions arbitrage (Note 13)	374 337 \$	309 564
Subventions	251 258	100 648
Affichage	1 523	5 144
Soutien gestion financière	19 035	14 395
Refacturation de services	6 341	17 335
Services collectifs	6 713	13 688
Antécédent judiciaire	-	1 764
Intérêts	7 991	9 676
	667 198	472 214
CHARGES		
Salaires et charges sociales	351 481	341 358
Transfert de l'arbitrage (Note 14)	374 337	309 564
Affichage	1 523	5 144
Publicité et promotion	1 415	2 236
Déplacements	236	1 358
Représentation	3 012	7 858
Assurances	1 317	1 315
Taxes et permis	36	35
Fournitures de bureau	10 706	22 356
nformatique	3 717	11 124
Honoraires professionnels	17 875	17 198
Frais du conseil d'administration	851	576
Formation	7 409	645
Location d'équipement	3 595	3 994
Entretien et réparations - bureau	39	424
Télécommunications	10 105	9 713
Antécédent judiciaire	59	1 790
Frais bancaires	311	241
	788 024	736 929
INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(120 826) \$	(264 715)

#### ANNEXE P - PROMOTION

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	23 099 \$	19 666 \$
	23 099	19 666
CHARGES		
Salaires et charges sociales	19 601	6 845
Dépliants	5 446	10 749
	25 047	17 594
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(1 948) \$	2 072 \$

#### ANNEXE Q - BOURSES

	2021	2020
PRODUITS		
	4	
Affichage	1 523 \$	5 144 \$
Opération Nez Rouge (Annexe R)	11 674	47 341
	13 197	52 485
CHARGES		
Salaires et charges sociales	2 856	5 434
Bourses versées	(250)	54 499
Soutien au milieu associatif	25 000	-
Frais d'administration	336	-
Gala reconnaissance (Annexe S)	(1 556)	(420)
	26 386	59 513
INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(13 189) \$	(7 028) \$

# ANNEXE R - OPÉRATION NEZ ROUGE

	2021	2020
PRODUITS		
Dons d'organismes et commandites financières	13 380 \$	31 118 \$
Articles promotionnels	-	5 374
Gratifications	1 158	1 673
Pourboires	80	80 917
Intérêts	711	1 583
	15 329	120 665
CHARGES		
Honoraires	3 226	30 605
Déplacements	-	19 695
Représentation	-	1 175
Fournitures de bureau	-	6 674
Télécommunications	-	1 137
Articles promotionnels	328	10 600
Reconnaissances bénévoles et comité organisateur	-	2 685
Reconnaissances des partenaires	-	417
ntérêts et frais bancaires	101	336
	3 655	73 324
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	11 674 \$	47 341 \$

#### ANNEXE S - GALA RECONNAISSANCE

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions Inscriptions	3 000 \$	6 000 \$ (150)
	3 000	5 850
CHARGES		
Salaires et charges sociales Déplacements	1 295 -	4 356 5
Frais d'administration Reconnaissances	<b>149</b> -	231 838
	1 444	5 430
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	1 556 \$	420 \$

# ANNEXE T - TEMPLE DE LA RENOMMÉE

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	- \$	2 000 \$
	-	2 000
CHARGES		
Salaires et charges sociales	-	2 013
Déplacements	-	10
	-	2 023
INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	- \$	(23) \$

# ANNEXE U - EXCELLENCE SPORTS LAVAL

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	324 756 \$	167 100 \$
Commandites	-	8 200
Inscriptions	-	(75)
Gratuités - support aux athlètes	6 907	13 000
Support fédérations sportives	-	14 967
Support programmes sport-études	4 000	4 000
	335 663	207 192
CHARGES		
Salaires et charges sociales	36 147	56 326
Publicité et promotion	3 633	1 120
Déplacements	-	785
Représentation	-	1 462
Frais d'administration	3 879	6 613
Support aux athlètes	71 754	90 239
Support aux entraîneurs	12 537	-
	127 950	156 545
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	207 713 \$	50 647 \$

# ANNEXE V - KINO QUÉBEC

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	230 877 \$	141 931 \$
	230 877	141 931
CHARGES		
Salaires et charges sociales	6 433	11 187
Déplacements	29	8
Frais d'administration	932	2 307
Journée nationale du sport et de l'activité physique	4 623	4 198
Mesure 1.4	7 000	13 000
PAFILR	211 308	59 505
Défi château de neige	646	537
Activités ponctuelles	-	1 325
	230 971	92 067
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(94) \$	49 864 \$

# ANNEXE W - PROPULSER L'ESPOIR

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	15 000 \$	69 590 \$
	15 000	69 590
CHARGES		
Salaires et charges sociales	-	12 435
Frais d'administration	-	1 384
Subventions sport été	-	63 771
Subventions sport hiver	752	11 670
	752	89 260
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	14 248 \$	(19 670) \$

# ANNEXE X - BÂTIR L'ESPOIR

	2021	2020
PRODUITS		
Colorantiana	50.000 Å	CO 000 ¢
Subventions	60 000 \$	60 000 \$
	60 000	60 000
CHARGES		
Salaires et charges sociales	5 821	11 083
Frais d'administration	671	1 461
Subventions 1ère année de réalisation	5 000	15 000
Subventions 2ième année de réalisation	1 333	2 470
Subventions 3ième année de réalisation	2 500	-
	15 325	30 014
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	44 675 \$	29 986 \$

#### ANNEXE Y - FILLACTIVE

	2021	2020
PRODUITS		
Subventions	8 500 \$	7 000 \$
Entente avec les partenaires	6 000	6 000
	14 500	13 000
CHARGES		
Salaires et charges sociales	4 831	8 777
Intervenants	1 129	1 776
Déplacements	48	208
Matériel	2 727	-
Frais d'administration	746	1 692
	9 481	12 453
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	5 019 \$	547 \$

# ANNEXE Z - JEUX DU QUÉBEC 2020

	2021	2020
PRODUITS		
Refacturation de services	129 \$	150 \$
	129	150
CHARGES		
Services	129	150
	129	150
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	- \$	- \$

# ANNEXE AA - RENDEZ-VOUS PANQUÉBÉCOIS

	2021	2020	
PRODUITS			
FRODOITS			
Subventions	157 250 \$	-	\$
Ententes partenaires	3 116	-	
	160 366	-	
CHARGES			
Honoraires	42 255	-	
Déplacements	849	-	
Représentation	1 384	-	
Publicité et promotion	5 651	-	
Fourniture de bureau	38	-	
Location de salle	45 682	-	
Location d'équipement	641	-	
Techniciens de salle	43 218	-	
Formations	11 922	-	
Activités complémentaires	1 182	-	
Articles promotionnels	805	-	
	153 627	-	
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	6 739 \$	-	\$

150 000 \$

# REGROUPEMENT DU SPORT À LAVAL, A.R.S.E.L./C.S.L. COMPLÉMENT DE L'ÉTAT DES RÉSULTATS EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021

**EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES** 

# ANNEXE AB - PROGRAMME D'AIDE AU TRANSPORT 2021 2020 PRODUITS Subventions 150 000 \$ - \$ CHARGES - - - - -